



# Leitfaden

Startbahn Ruhr GmbH  
Lindenallee 55  
45127 Essen  
0201 490 39 544  
[info@kuer-startbahn.de](mailto:info@kuer-startbahn.de)

Gefördert durch:

Ministerien für Klimaschutz, Umwelt,  
Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz  
des Landes Nordrhein-Westfalen



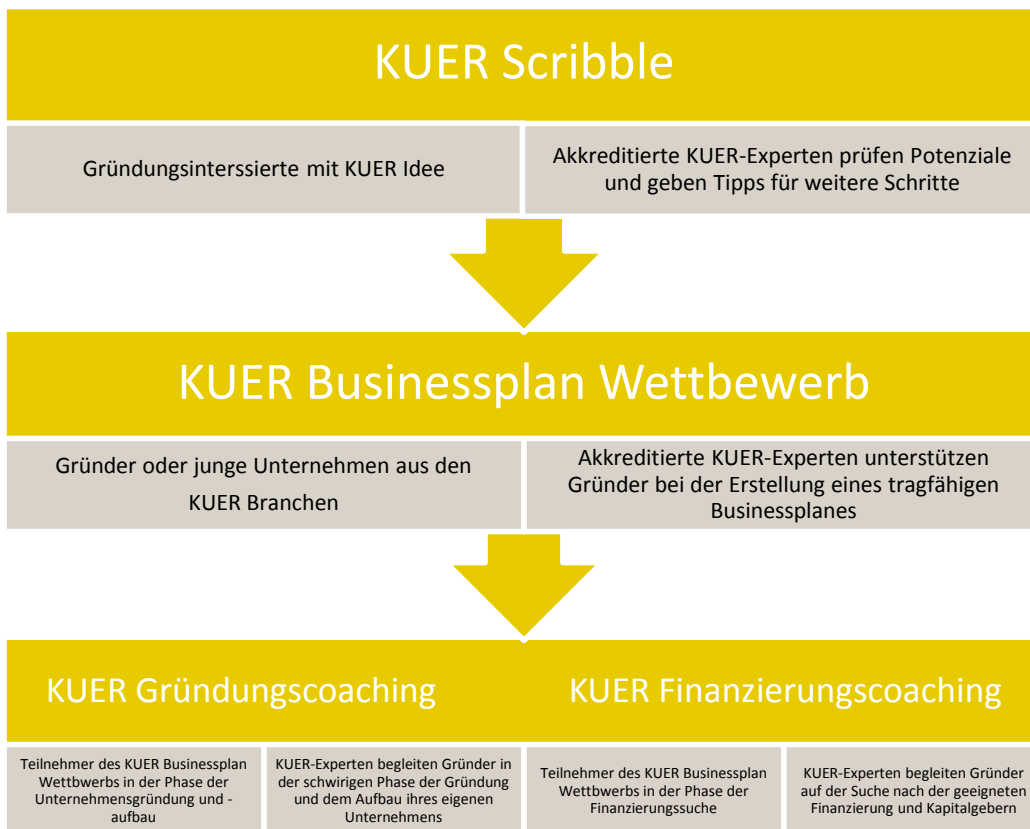
EUROPÄISCHE UNION  
Investition in unsere Zukunft  
Europäischer Fonds  
für regionale Entwicklung

## Ihre Idee für eine Grüne Zukunft – Der KUER Gründungswettbewerb

Deutschlands erster und einziger Gründungswettbewerb speziell für die Zukunftsbranchen Klima, Umwelt, Energieeinsparung und Ressourcenschonung (KUER).

Sie haben eine kreative Geschäftsidee im Bereich der KUER-Branchen und wollen daraus ein erfolgreiches Unternehmen machen? Oder Sie spielen mit dem Gedanken, ein KUER Unternehmen zu gründen, wissen aber nicht, ob Ihre Idee tragfähig ist? Dann sind Sie bei unserem Wettbewerb genau richtig. Wir begleiten Sie von der Ideenfindung über die Businessplanerstellung bis hin zur Unternehmensgründung und deren Finanzierung.

### Vier Erfolgsmodule für Ihre Gründung



Die Module können nacheinander absolviert werden oder es besteht die Möglichkeit, mit dem KUER Businessplan Wettbewerb einzusteigen, wenn Ihre Geschäftsidee schon ausgereifter ist.

Mit diesem einzigartigen Wettbewerb setzen wir auf die Zukunft Ihres Unternehmens! Als Teilnehmer am KUER Gründungswettbewerb wünschen wir Ihnen und Ihrem Start-up viel Erfolg und Freude bei dem spannenden Abenteuer Unternehmensgründung.

## Das Expertennetzwerk des KUER Gründungswettbewerbs

Startbahn Ruhr setzt für die Betreuung der Teilnehmer am KUER Gründungswettbewerb ausschließlich eigens für den Wettbewerb akkreditierte Mentoren und Spezialisten ein. So kann gewährleistet werden, dass nur solche Experten mitarbeiten, die über professionelle Kompetenz im Bereich der Gründerunterstützung und der KUER Branchen verfügen und die mit Begeisterung und Engagement innovative Ideen auf den Weg in die Selbstständigkeit begleiten. Alle Mentoren und Spezialisten arbeiten ehrenamtlich.

### Akkreditierung

Die Akkreditierung erfolgt durch einen Kompetenznachweis (z.B. Mitglied in einem ausgewiesenen Netzwerk, Referenzen etc.), persönliche Gespräche und eine Einverständniserklärung des KUER Experten über die zu erbringenden ehrenamtlichen Leistungen. Alle KUER Experten haben sich zur Vertraulichkeit verpflichtet.

Nur wer als Experte eigenes für den KUER Gründungswettbewerb akkreditiert ist, gehört zum Expertenkreis der Startbahn Ruhr und darf Teilnehmer am KUER Gründungswettbewerb begleiten.

Startbahn Ruhr organisiert für die akkreditierten Experten adressatenspezifische Fort- und Weiterbildung und interne Treffen zum Erfahrungsaustausch, um sie bestmöglich auf ihre Aufgaben vorzubereiten und über neuste Entwicklungen in der KUER Branchen, aber auch im Bereich der Gründungsunterstützung zu informieren.

Mit der Auswahl und der speziellen Akkreditierung aller KUER-Experten sichert der KUER Gründungswettbewerb hohe Qualitätsmaßstäbe für die Begleitung von Gründungsinteressierten und Gründern.

### KUER-Mentoren

Mentoren sind für die Gründerunterstützung speziell qualifizierte Personen, vor allem Senior Consultants, Business Angels, Unternehmensberater, aktive Unternehmer etc.. Sie verfügen über:

- Unternehmerische/Management Erfahrung
- Beratungskompetenz im Gründungsbereich
- Kenntnisse über die Businessplanerstellung
- Spaß und Freude an neuen Ideen
- Kontakte zur Gründerszene, insbesondere in NRW und
- sind bereit, eine ehrenamtliche Tätigkeit mit beachtenswertem Zeitaufwand auf sich zu nehmen.

Die Teilnehmer am KUER Businessplan Wettbewerb haben die einmalige Chance, während des KUER Wettbewerbs von einem Mentor betreut zu werden. Er ist ihr erster Ansprechpartner, greift ihnen „unter die Arme“, wann immer es notwendig ist. Er unterstützt die Teilnehmer persönlich und intensiv, begleitet die einzelnen Schritte der Entwicklung ihres Unternehmens und vermittelt grundlegendes Know-how.

### KUER-Spezialisten

Spezialisten sind Experten in ihren Fachgebieten. Sie verfügen im Blick auf Gründung und Finanzierung eines Unternehmens insgesamt oder im Blick auf einzelne Fragestellungen über professionelle Kompetenz. Demzufolge sind im Spezialistenpool sind unterschiedliche fachliche Hintergründe vertreten:

- aktive Unternehmer
- Wissenschaftler
- Branchenexperten aus unterschiedlichen Segmenten der KUER Branchen

- ausgewählte Führungspersönlichkeiten
- Unternehmensberater/Finanzexperten
- Steuerberater/Wirtschaftsprüfer
- Rechts- und Patentanwälte
- Vertriebs- und Marketingexperten etc.

Für Detailfragen können die Teilnehmer auf das Fachwissen dieser KUER-Spezialisten zurückgreifen. Sie vermitteln ihr Know-how und ihre Erfahrungen punktuell und nachfrageorientiert zu allen Details, die bei der Gründung eines Unternehmens relevant sind. Art und Umfang der Leistungserbringung bestimmt jeder Spezialist gemäß seinen persönlichen Vorstellungen und Möglichkeiten.

## **KUER Businessplan Wettbewerb – Bringen Sie Ihr Unternehmen in eine aussichtsreiche Startposition**

In nur vier Monaten erarbeiten Sie - intensiv begleitet von einem persönlichen Mentor und ausgewählten Spezialisten - Ihren Businessplan. Zusätzlich profitieren Sie von einem umfangreichen Qualifizierungsangebot, wertvollen Kontakten zu KUER-Branchenspezialisten und Gründer- und Unternehmernetzwerken. Gutachter äußern sich in schriftlichen Kommentaren, formulieren konstruktive Kritik und Verbesserungsvorschläge. Mit der Expertise des KUER Businessplan Wettbewerbs können Sie Ihre Unternehmensgründung beschleunigen und mit einem ausgefeilten Businessplan durchstarten.

### **Wer kann teilnehmen?**

Der KUER Businessplan Wettbewerb ist besonders geeignet für Personen, die eine innovative Produkt- oder Dienstleistungsidee in den KUER Branchen haben. Teams sind besonders willkommen.

Ist Ihr Unternehmen bereits gegründet, ist eine Teilnahme ebenfalls möglich, wenn das Unternehmen zum Zeitpunkt des Wettbewerbsstarts nicht älter als 12 Monate ist oder Sie bestätigen können, dass Ihr Unternehmen bisher noch nicht relevant am Markt agiert, da Sie in erster Linie Entwicklungsarbeit geleistet haben. Zum Nachweis des Datums der Unternehmensgründung reichen Sie den Handelsregistereintrag, die Gewerbeanmeldung oder andere geeignete Dokumente ein.

Liegt der Fall einer Unternehmensübernahme, einer Ausgründung, die Gründung einer Tochtergesellschaft oder Ähnliches vor, ist gegebenenfalls eine Teilnahme möglich, sofern mit der Übernahme bzw. Gründung ein neuer innovativer Ansatz erfolgt.

Parallelbewerbungen bei anderen Wettbewerben sind möglich. Sofern Ihre Geschäftsidee bei einem anderen Businessplan Wettbewerb bereits eine Auszeichnung von 5.000 Euro oder mehr erhalten hat, sind Sie leider von einer Prämierung mit Preisgeld ausgeschlossen.

**Die Teilnahme am Wettbewerb ist kostenlos.**

**Alle Beteiligten sind zur strikten Vertraulichkeit verpflichtet.**

**Anmeldung und detaillierte Teilnahmebedingungen unter [www.kuer-startbahn.de](http://www.kuer-startbahn.de)**

### **Wie ist der Wettbewerb strukturiert?**

Der Wettbewerb wird in zwei Phasen durchgeführt. In Phase 1, die über sechs Wochen geht, wird der Basis-Businessplan erstellt, in Phase 2, für die Sie 2,5 Monate Zeit haben, der Detail-Businessplan erarbeitet. Alle eingereichten Businesspläne werden von den KUER-Gutachtern bewertet, die Besten von einer unabhängigen Jury prämiert.

### **Phase 1: Basis-Businessplan**

Intensives, individuelles Coaching durch Mentoren mit kontinuierlichem Feedback sowie flankierende Qualifizierungsangebote begleiten Sie in den ersten sechs Wochen des Businessplan Wettbewerbs, in denen Sie Ihren **Basis-Businessplan** entwickeln.

Das „Geschäftsmodell“, das „Unternehmerteam“ und die Themen „Branche und Markt“ sowie „Marketing und Vertrieb“ stehen im Zentrum der Bearbeitung. Darüber hinaus fördern wir Ihren regelmäßigen Erfahrungsaustausch mit anderen Wettbewerbsteilnehmern, die Kontaktaufnahme zu Branchen- und Finanzspezialisten sowie zu Gründer- und Unternehmensnetzwerken.

Als Auftakt zum Wettbewerb laden wir Sie ein, an einem **Einführungstag** teilzunehmen. Lernen Sie die Organisatoren und die anderen Wettbewerbsteilnehmer kennen. Im Rahmen des **Einführungstages** findet das **Casting** statt. Präsentieren Sie sich und Ihre Unternehmensidee und lernen Sie die Mentoren des Wettbewerbs kennen, die allesamt bereit sind, Sie bei der Erstellung Ihres Businessplans ehrenamtlich zu unterstützen. Überlegen Sie, mit welchem Experten Sie in den nächsten Monaten gern zusammenarbeiten wollen. Anschließend erfolgt das **Matching**: Sie nennen uns denjenigen Mentor, mit dem Sie während der Dauer des Wettbewerbs gerne zusammenarbeiten wollen. Wir nehmen eine Auswertung der genannten Präferenzen vor und geben die Zuordnung zeitnah bekannt. Dieser Mentor ist dann während der Wettbewerbsphasen kontinuierlicher Ansprechpartner für Sie. Sollte diese erste Zuordnung nicht optimal sein, vermitteln wir Ihnen einen anderen Mentor.

Am Ende der Phase 1 reichen Sie Ihren Basis-Businessplan ein. Dieser wird von einem hochkarätigen Gutachtergremium geprüft und bewertet. Sie erhalten ein fundiertes Feedback mit hilfreichen Anregungen zu Ihrem eingereichten Konzept.

### **Phase 2: Detail-Businessplan**

Ihr Businessplan ist bereits über das Anfangsstadium hinaus und Sie sind entschlossen und begierig, die erfolgreiche Gründung in den KUER Branchen zu starten? Teilnehmer der Phase 1 sind automatisch auch für diese Phase angemeldet. Auch neue Teilnehmer sind in dieser Phase willkommen. Die Bewertung der Businesspläne in Phase 2 erfolgt unabhängig von einer Bewertung oder Teilnahme in Phase 1.

Auch in dieser Ausarbeitungsphase Ihres Businessplans unterstützen wir Sie intensiv. Sie halten den Kontakt zu Mentoren, Spezialisten und anderen Teilnehmern zum Erfahrungsaustausch und Netzwerkaufbau. Sie können das umfangreiche Qualifizierungsangebot nutzen, das sich auf die Themen der Phase 2 konzentriert, also insbesondere auf die Fragen der Organisationsstruktur und der Chancen und Risiken.

### **Intensivcoaching**

In vier Monaten zum tragfähigen Businessplan. Das ist ein ehrgeiziger Zeitplan und kann nur durch eine umfangreiche individuell abgestimmte Unterstützung gelingen.

Kernstück des Coachingangebotes ist das prozessbegleitende Intensivcoaching durch Ihren Mentor. Nach der Präferenzabgabe durch Sie und der Zuordnung der Mentoren erarbeiten Sie gemeinsam mit Ihrem Mentor eine Stärken-Schwächen-Analyse Ihrer Unternehmensidee und erstellen einen Arbeitsplan für die erste Wettbewerbsphase. Im weiteren Verlauf wird der Mentor Ihre Arbeit aktiv begleiten und im Bedarfsfall auf die Einschaltung eines Spezialisten hinweisen.

Die zweite Phase des Wettbewerbs beginnt mit der Auswertung der Gutachten aus Phase 1. Gemeinsam mit Ihrem Mentor formulieren Sie die notwendigen Schritte zur Fertigstellung des Businessplans.

Während des gesamten Wettbewerbs haben Sie die Möglichkeit, Einzelgespräch mit unseren KUER-Spezialisten zu führen. Anhand der im Log In Bereich hinterlegten Liste können Sie Spezialisten ansprechen

und persönliche Treffen vereinbaren. Räumlichkeiten stellen Ihnen – sofern erforderlich – die Startbahn Ruhr oder einer unserer Partner zur Verfügung.

## Qualifizierung

Orientieren Sie sich an unseren „Leitfragen“ zur Erstellung eines Businessplans. Was genau wird in den einzelnen Kapiteln eines Businessplans verlangt? Welche Inhalte müssen unbedingt bearbeitet werden? Was darf auf keinen Fall fehlen? Wir helfen Ihnen mit der Auflistung der zentralen Fragen, die zu beantworten sind, jeweils zugeordnet zu den einzelnen Kapiteln Ihres Businessplans. Nutzen Sie diesen Katalog als Checkliste. Können Sie auf alle Fragen plausible Antworten liefern, haben Sie Ihren Businessplan schon gut im Griff.

Während des KUER Businessplan Wettbewerbs finden vier Qualifizierungsveranstaltungen statt, in denen in komprimierter Form Grundlagenwissen zu den zentralen Themen eines Businessplans vermittelt wird, Fallbeispiele diskutiert und Lösungen für spezielle Fragen der Wettbewerbsteilnehmer erarbeitet und aktuelle Themen behandelt werden.

### Qualifizierungsmodul 1

- Geschäftsidee und Gründerpersönlichkeit

### Qualifizierungsmodul 2

- Geschäftsmodell

### Qualifizierungsmodul 3

- Marketing und Vertrieb

### Qualifizierungsmodul 4

- Finanzierung

### 21.01.2015 - Präsentationstraining

- Die zehn besten Teilnehmer sind zur Prämierungsphase zugelassen und nehmen an einem eintägigen Präsentationstraining teil.

## Begutachtung

Die zum Ende jeder Wettbewerbsphase eingereichten Businesspläne werden vom KUER Gutachtergremium bewertet. Es setzt sich zusammen aus Experten der Gründerunterstützung und Branchenkennern, die im Erstellen und Lesen von Businessplänen erfahren sind und wissen, welche Fallstricke bei der Gründung und beim Aufbau eines Unternehmens zu beachten sind. Die Bewertungskriterien, nach denen die Gutachter arbeiten, sind unter Mitarbeit von Investoren, Unternehmensberatern und Experten der KUER Branchen erarbeitet worden.

Die Bewertung ist eine Kombination aus einem gewichteten Punktesystem und schriftlichen Stellungnahmen (Kurzgutachten) zu den Themen des Businessplans.

In Phase 1 werden – gemäß der in dieser Phase zu erbringenden Leistungen – bewertet:

- Zusammenfassung des Basis Businessplans
- Kapitel 1: Geschäftsidee
- Kapitel 2: Unternehmerteam
- Kapitel 3: Branche und Markt
- Kapitel 4: Marketing und Vertrieb
- Gesamteindruck

In Phase 2 werden bewertet:

- Zusammenfassung des Detail-Businessplans
- Kapitel 1: Geschäftsidee
- Kapitel 2: Unternehmerteam
- Kapitel 3: Branche und Markt
- Kapitel 4: Marketing und Vertrieb
- Kapitel 5: Unternehmenskonzeption/Organisation
- Kapitel 6: Finanzierung
- Chancen und Risiken
- Gesamteindruck

Die Kurzgutachten der ersten Phase unterbreiten neben der Analyse und Einschätzung der begutachteten Themen vor allem Verbesserungsvorschläge für die Arbeit in Phase 2. Die Kurzgutachten der Phase 2 schließen mit Hinweisen, Hilfestellungen und Tipps für die Gründung bzw. den Aufbau des Unternehmens.

Die zehn besten Businesspläne der Phase 1 erhalten jeweils 300 Euro Preisgeld. Unmittelbar nach Abschluss des Begutachtungsprozesses der Phase 1 erhält jeder Teilnehmer sowohl eine nach den einzelnen Modulen (Bewertungseinheiten) differenzierte Übersicht über die erreichte Punktzahl, als auch die schriftlichen Kurzgutachten zugeleitet. Die Einschätzungen der Gutachter können somit unmittelbar in die Erstellung des Detail-Businessplans einfließen.

Mit der Bewertung Phase 2 setzt das Gutachtergremium die Punktzahl fest, die für das erfolgreiche Bestehen des Wettbewerbs zu erreichen ist und nominiert jene Teams, in der Regel die zehn Besten, die zur persönlichen Vorstellung ihrer Unternehmensidee vor den Mitgliedern der Jury zugelassen sind.

## **Juryentscheidung**

Der Jury des KUER Businessplan Wettbewerbs gehören Wissenschaftler, Politiker, Unternehmer sowie Medienvertreter an. Neben der fachlichen Kompetenz wirken die Jurymitglieder aufgrund ihres Bekanntheitsgrades in der Öffentlichkeit und ihrer herausragenden beruflichen Positionen als Botschafter und Promotoren für die zukünftigen Unternehmer.

Die zehn besten Teilnehmer haben die Gelegenheit Ihren Businessplan der Jury vorzustellen. Die Präsentation vor der Jury wird in einem intensiven Präsentationstraining einen Tag vor der Jurysitzung geübt.

Für das Juryvotum ist entscheidend, welchen Beitrag das Unternehmen für die KUER Ziele erbringen kann und wie erfolgreich es sich wahrscheinlich im Markt etablieren kann.

Die Bewertung der fachlichen Qualität des Businessplans durch das Gutachtergremium fließt in das Juryurteil ein. Darüber hinaus bewertet die Jury aufgrund der Präsentationen, ihren persönlichen Eindruck vom geplanten Unternehmen und gibt eine Einschätzung über das Wachstums- und Beschäftigungspotenzial ab.

Am Ende des KUER Businessplan Wettbewerbes werden die besten drei Businesspläne prämiert und erhalten als Starthilfe zur Unternehmensgründung attraktive Preisgelder:

1. Platz: 20.000 Euro
2. Platz: 10.000 Euro
3. Platz: 5.000 Euro

Das Ergebnis der Juryentscheidung wird erst zur feierlichen Prämierung bekannt gegeben.

## **KUER-Team**

### **Eva Gwiozdzik**

Veranstaltungen, Qualifizierung und Evaluation  
0201 584 98 769  
gwiozdzik@startbahn-ruhr.de

### **Sarah Kassen**

Teilnehmerbetreuung, Expertennetzwerk  
0201 490 39 544  
kassen@startbahn-ruhr.de

### **Martina Ollesch**

Projektassistenz  
0201 894 15 33  
ollesch@startbahn-ruhr.de

### **Martin Strübing**

IT-Administration, Internet  
0201 894 15 34  
struebing@startbahn-ruhr.de

### **Aline Diana Wenderoth**

Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Teilnehmerbetreuung  
0201 584 98 576  
wenderoth@startbahn-ruhr.de



## Alle wichtigen KUER-Termine im Überblick

### KUER Scribble

- 01.07.2014 Start KUER Scribble – Teilnahme jederzeit möglich!
- 18.04. Scribble Camp

### KUER Businessplan Wettbewerb

- 01.02. Start KUER Businessplan Wettbewerb
- 09.02. Einführungstag
- 15.03. Abgabeschluss Basis-Businessplan Phase 1
- 31.03. Zwischenprämierung
- 20.04. Anmeldeschluss Businessplan Phase 2
- 31.05. Abgabeschluss Detail-Businessplan Phase 2
- 22.06. Präsentationstraining
- 23.06. Prämierung

### KUER Gründungscoaching

- Juni – August 2015

### KUER Finanzierungscoaching

- Juni – august 2015

## Projekträger Startbahn Ruhr GmbH, Essen

Die Startbahn Ruhr begleitet Gründungsinteressierte und Start-ups auf ihrem Weg zum erfolgreichen Unternehmen. Sie konzentriert sich dabei vorrangig auf Zukunftsbranchen. Aktuell geschieht dies durch den KUER Gründungswettbewerb, Klima Umwelt, Energieeinsparung und Ressourcenschonung und den Businessplan Wettbewerb Medizinwirtschaft (in Partnerschaft mit pro Ruhrgebiet e.V.). Insgesamt nahmen schon über 500 Gründungsinteressierte an einem Wettbewerb der Startbahn Ruhr teil und schufen durch Ihre Gründungen ca. 500 Arbeitsplätze. Geschäftsführer der Startbahn Ruhr GmbH sind Dr. Ute Günther und Dr. Roland Kirchhof.

Gesellschafter der Startbahn Ruhr: Business Angels Agentur Ruhr e.V., MedEcon Ruhr e.V. und pro Ruhrgebiet e.V.

Startbahn Ruhr GmbH  
Lindenallee 55 | 45127 Essen  
Telefon: 0201 490 39 544  
info@startbahn-ruhr.de  
[www.startbahn-ruhr.de](http://www.startbahn-ruhr.de)

Sponsoren & Förderer der Startbahn Ruhr GmbH

